

로컬 챌린지 프로젝트 결과공유회

"LCP는 파트너 여러분과
함께 만들어가는 프로그램입니다"

파트너기업의 변화와 도약

- "미션과 목표 중심의 조직 정렬"
- "사업모델의 변화 또는 사업성 개선"
- "기업 경영 인프라 구축 및 개선"
- "구성원들과 공감, 협력하는 조직 문화"

앞으로의 과제 - 기업 스스로, 구성원과 함께

- "목표와 계획 실행 전략연구"
- "사회적, 경제적 성과지표 지속관리"
- "구성원 소통과 참여 문화 정착"
- "사업모델, 경영전략의 혁신"

- 1기 기업 필요유형
- 1기 컨텐츠 유망화
- 기업모델 발굴
- 선두기업인 내트워킹
- 지역 생태계 지원

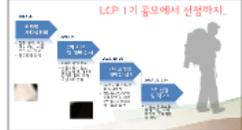
지속가능한 성장을 위한 기업 역량강화 프로그램

- 경영 진단 컨설팅
- 창업 수혜지역에의 관리과제 도출
- 역량 수혜지역의 1:1 상담지원
- 리더십교육(경영철학) 워크숍 5회
- 지역사회 참여의트 추진
- 사업수행 성과추진에 후속지원

7개의 파트너 기업 선발

기업명	주요사업	지역
1. [기업명]	[주요사업]	[지역]
2. [기업명]	[주요사업]	[지역]
3. [기업명]	[주요사업]	[지역]
4. [기업명]	[주요사업]	[지역]
5. [기업명]	[주요사업]	[지역]
6. [기업명]	[주요사업]	[지역]
7. [기업명]	[주요사업]	[지역]

LCP 1기 종료에서 신성까지



LCP 2기로 바톤터치

- 개별기업, 협업모델
- 2차 심사 발표 대신 현장실사의 경영진단 컨설팅
- 주요일정 : 서류접수 마감(6.8), 1차심사결과 발표 (6.25), 최종 선정기업 발표(7.15)



창업지원 사업방향

재단미션

모두에게 기회를!

재단비전

세상을 변화시키는 나눔과 기회의 네트워크

사업목표

사람, 사회를 이롭게 하는 비즈니스 모델의 발굴과 확산으로
더불어 사는 경제 공동체 형성에 기여

사업가치



사업영역

비즈니스 롤모델
발굴·육성·확산

경제공동체 형성 위한
협력 네트워크 구축

Local Challenge Project
지역사회를 행복하게 하는
기업키우기 프로젝트

Local = 지방

- 기회와 자원 부족
- 서울 대상 사업 제외

LCP Keywords

**지역거점 성장
 및 모델 확산**

- 지역 내 협력 네트워크
- 자생적 경제공동체

**지역기여
 지역혁신**

- 지역 삶의 질 향상
- 지역사회 문제해결



**로컬
 챌린지
 프로젝트**

**기업체질 개선과
 경영역량 강화**

- 경영 현황 진단
- 우선순위 문제해결
- 리더십/조직역량강화

**창업 후 자립과
 지속가능한 성장**

- 성장 단계의 문턱
- 창업 후 기업

LCP 1기 공모에서 선정까지..

2013. 8~

권역별 사업설명회

- 전주, 광주, 부산, 대구, 대전, 서울, 춘천 7개 지역
- 총 383명 참석



2013. 9~

1차 서류 및 대면 심사

- 131개 기업 응모
- 사업계획서 검토, 현장실사 및 대표자 인터뷰 통해 16개 기업 1차 선별



2013. 10. 23

2차 프레젠테이션 테이션 심사

- 16개 기업 PT심사 및 모의투자
- 전문심사단(50%), 동료기업 및 지역 주민심사단(50%) 심사결과 합산

2013. 11. 11~

7곳 선정 및 킥오프

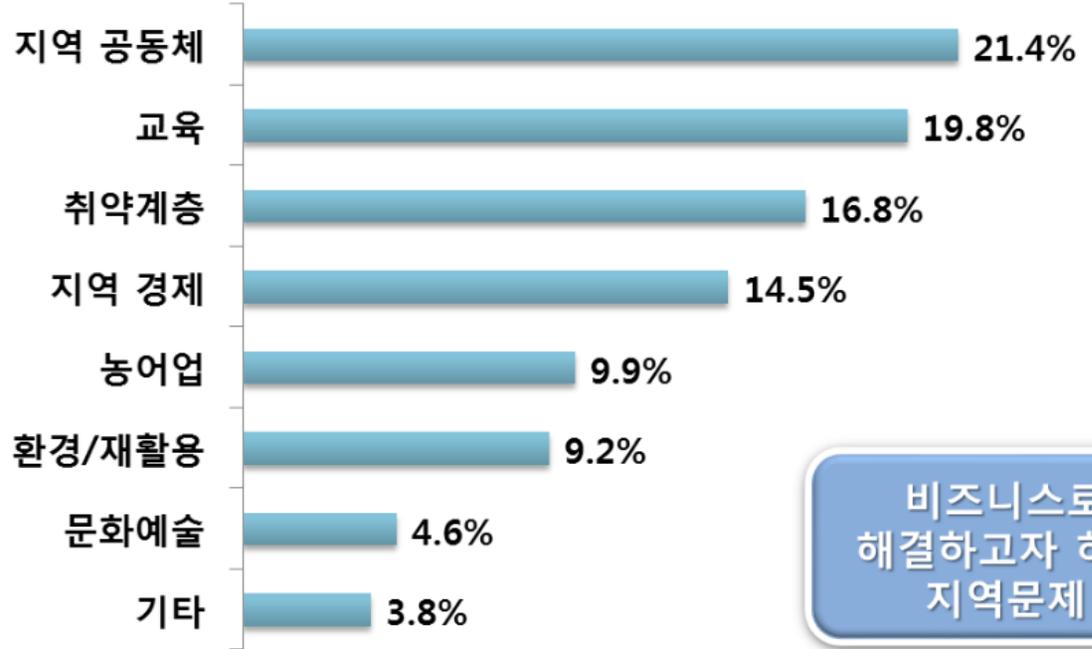
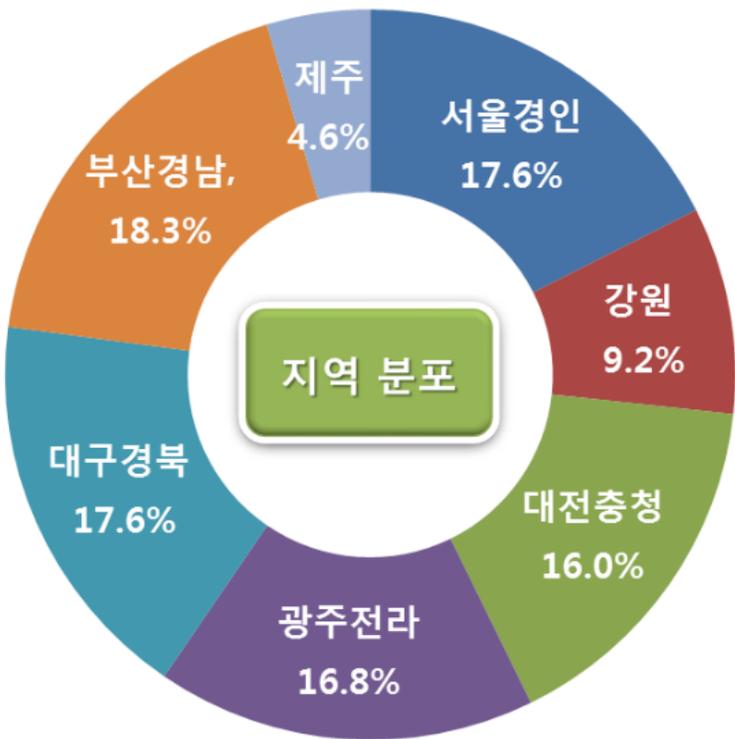
- 킥오프 워크숍을 통해 기업, 수퍼바이저, 교육기관 첫 만남



전주, 광주, 부산, 대구, 대전, 서울, 춘천사업설명회

7개 지역 총 383명 참석

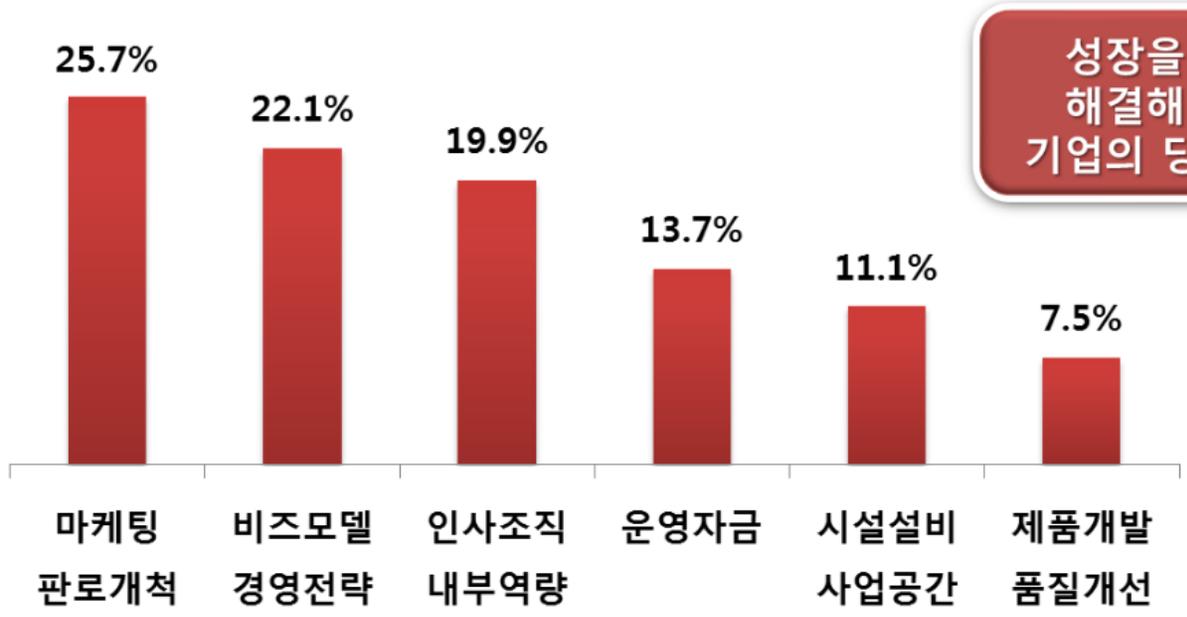




비즈니스로
해결하고자 하는
지역문제

로컬 챌린지 프로젝트
1기 응모기업 현황

- 총 131개 기업
- 2013. 10월 기준



성장을 위해
해결해야 할
기업의 당면문제

7개의 파트너 기업 선발

사회문제 해결형	꿈꾸는씨어터	사회적기업(주식회사) 공연기획제작, 극장대관 대구광역시 남구	지역 문화예술인 처우개선과 지역 문화예술 활성화
	다누리맘 (구.맘마미아)	예비사회적기업(주식회사) 산후조리 서비스 경기도 수원시	다문화 이주여성의 고용과 사회통합
	토닥토닥협동조합	(직원)협동조합 심리상담, 커피전문점 대구광역시 중구	사회문제 발생 예방 차원의 심리상담 서비스
	티움복지재단	사회적기업(사단법인) 제과제조(과자,빵,떡) 광주광역시 북구	중증장애인의 일자리 창출
지역 공헌형	동네방네협동조합	예비사회적기업 공정여행, 게스트하우스 강원도 춘천시	원도심 공동화 지역에 비즈니스 공동체 형성
	무릉외갓집	영농조합법인 농산물 판매 제주도 서귀포시	도농 간 농산물 유통
	완두콩협동조합	(생산자)협동조합 간행물, 홍보물, 광고 전라북도 완주군	지역 공동체 내 소통 및 정보 공유 미디어

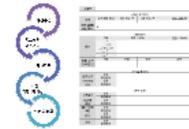


지속가능한 성장을 위한 기업 역량강화 프로그램

- 경영 진단 컨설팅
- 담당 슈퍼바이저와 전략과제 도출
- 매월 슈퍼바이저의 1:1 실행지원
- 리더십&조직역량강화 워크숍 5회
- 지역/사회 임팩트 측정
- 사업수행 성과측정과 후속지원



2023년 1월	2023년 2월	2023년 3월
100%	100%	100%
100%	100%	100%
100%	100%	100%
100%	100%	100%
100%	100%	100%



2023년 1월	2023년 2월	2023년 3월
100%	100%	100%
100%	100%	100%
100%	100%	100%
100%	100%	100%
100%	100%	100%



LCP 경영컨설팅 요약 보고서 -

비전

정보

경영전략

사업성

영업 및 마케팅

운영(인사/생산/IT)

전문지식/경험

재무관리(매출/손익/자금)

전략과제

운영계획

예산

로컬 챌린지 프로젝트 선정기업

사업 운영 및 예산 계획서 - 기업명

- ▶ 경영진단 결과를 바탕으로 수퍼바이저와 협의하여 향후 사업 운영 및 예산 계획을 수립해 주시길 바랍니다. 본 문서는 세부 실행사항을 검토하기 위한 양식입니다.
- ▶ 사업의 성공적인 실행을 위해 작성 요청 드리오니, 아무쪼록 가능한 상세히 작성해 주시고, 필요 시 언제든지 연락 주시길 바랍니다.
- ▶ 본 문서를 근거 자료로 하여 기업, 수퍼바이저, 재단 간 사업수행 업무협약을 체결하게 되오니 신중히 작성해 주시면 감사하겠습니다.

1. 사업 수행 일정

- 주요 추진 업무의 일정을 검토하기 위한 표 입니다.
- 주요 추진 업무를 중심으로 아래 표를 작성해 주시길 바랍니다.
- 2014년 5월 이후의 계획이 있는 추진 업무는 표에 일정을 추가하여 작성해 주시면 됩니다.

주요 추진 업무	2013년 11월	2013년 12월	2014년 1월	2014년 2월	2014년 3월	2014년 4월	2014년 5월	이후 일정(필요 시)
1. 000	세부업무1	세부업무2						
2. 000		세부업무1	세부업무2				세부업무3	

2. 사업 수행 세부내용

- 주요 추진 업무의 세부내용을 검토하기 위한 표 입니다.
- 주요 추진 업무의 실행 내용을 구체적으로 이해할 수 있도록 가능한 자세히 작성해 주시길 바랍니다.
- 사업 수행 성과를 측정/평가할 수 있는 핵심성과지표(KPI)를 재무지표, 비재무지표(사회적성과지표 포함) 모두 고려하여 도출해 주시길 바랍니다.

주요 추진 업무	세부 실행 업무 설명	핵심성과지표(KPI)
1. 000		
2. 000		

3. 사업 예산 계획

- 주요 추진 업무별 세부예산을 검토하기 위한 표입니다.
- 예산항목과 산출근거를 명확히 적어, 실제 예산을 어떻게 사용하실지에 대한 계획을 이해하기 쉽도록 작성해 주시길 바랍니다.
- 사업인건비를 신청할 경우, 사업인건비 항목에 지급받을 인원의 성명, 별도 수입, 지급필요 기간 등을 세부적으로 작성해 주시길 바랍니다.

주요 추진 업무 / 기타 항목	예산 합계	예산 세부항목	개별 예산	산출근거
1. 000	₩ 3,000,000		₩ 1,000,000	
			₩ 2,000,000	
8. 인건비	₩ -			
총 예산	₩ 3,000,000			

4. 사업 예산 신청

- 사업 수행 예산은 총 3회(착수금, 2차, 3차)로 구분하여 지급할 예정입니다.
- 사업 실행을 위해 예산 지급이 필요한 시점과 금액을 아래 표에 작성해 주시길 바랍니다.

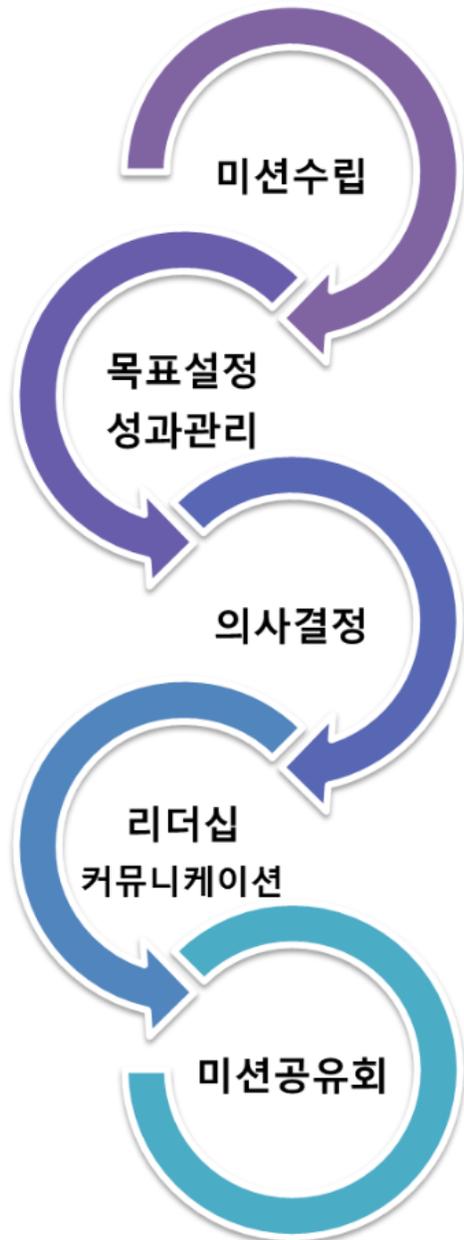
시점	예산
착수금 : 2013년 11월 13일	₩ 1,000,000
3차 : 2014년 00월 00일	
총 지급액	₩ 1,000,000

5. 참고 사항

- 타 기관 또는 단체로부터 지원받고 있는 내용과 금액을 적어 주시길 바랍니다.
- 사업 실행 과정 중 새로운 지원 내용이 발생할 경우 수퍼바이저 및 재단과 공유해 주시길 바랍니다.

지원기관/사업명	지원금액	주 사용처
	₩ 1,000,000	
총 지원금액	₩ 1,000,000	





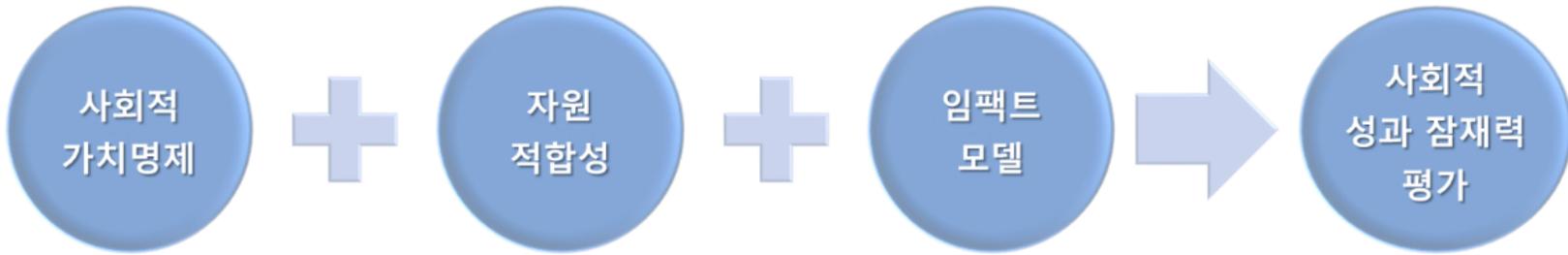
기업명				
-----	--	--	--	--

<미션 및 목표>				
미션	LCP 지원 당시	1차 교육 후	2차 교육 후	교육 수료 후
미션 실현을 위한 목표	•			

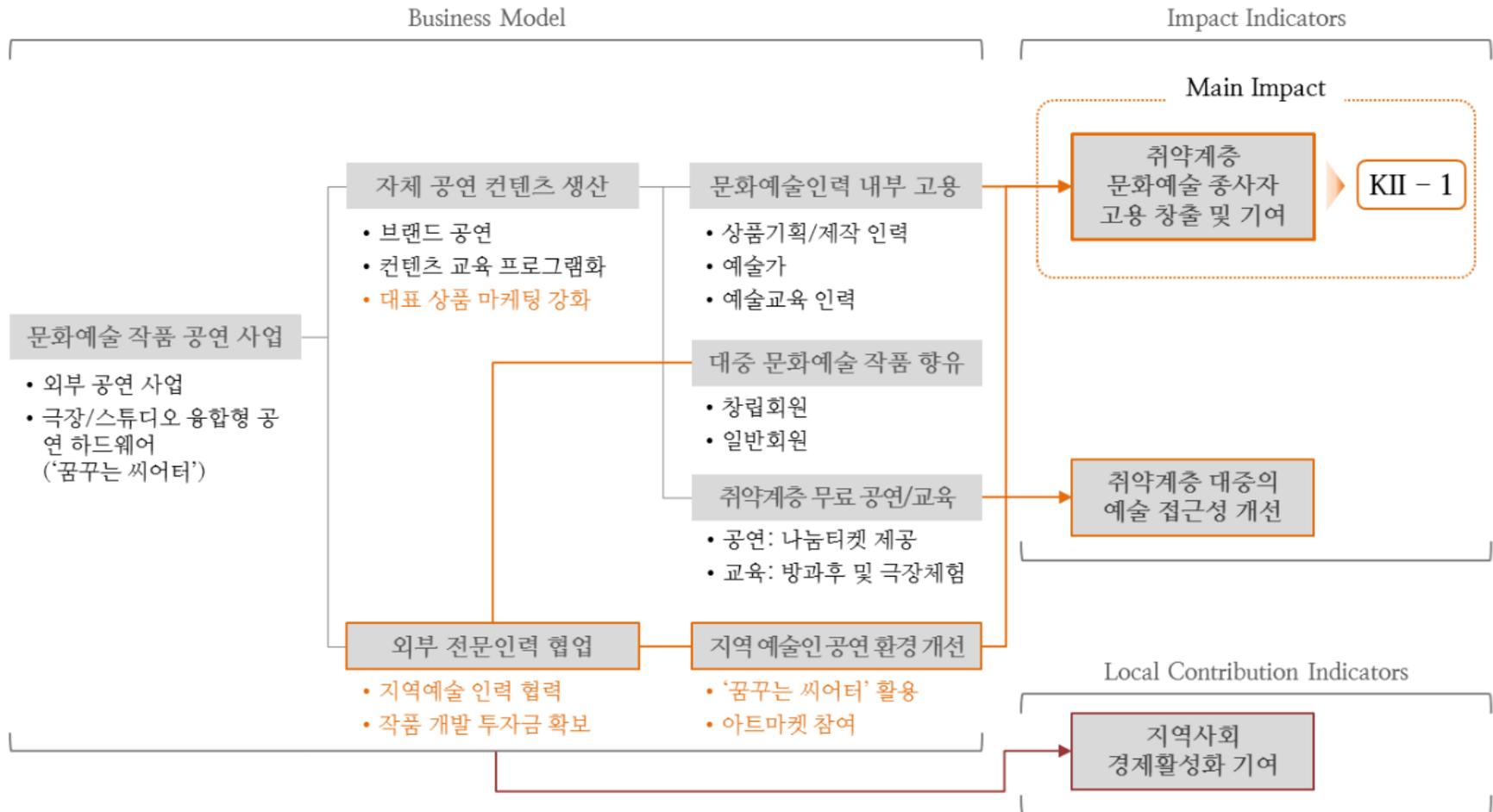
<재무목표>				
목표	구분	반기(~'14.6)		연간(~'14.12)
	매출목표			
	매출성장률			
	지원금/보조금			
	이익목표			
자산목표				
매출 추정 근거(연간)	구분	수량	단가	금액

<조직운영목표>		
인력운영	목표	
	추정근거	
조직역량 향상	목표	
	추정근거	

<기타 목표>		
고객확보	목표	
	추정근거	
신제품 개발	목표	
	추정근거	
업무 프로세스 개선	목표	
	추정근거	
홍보	목표	
	추정근거	
기타	목표	
	추정근거	



임팩트 조감도: 2) Now



자가점검 및 기업경영의 연속성 고려

	측정기준	측정내용
사업수행 성과측정	사업수행 및 목표달성	<ul style="list-style-type: none"> 사업운영계획안 핵심성과지표 <ul style="list-style-type: none"> - 정량적 성과지표(재무지표) - 정성적 성과지표(비재무지표)
	지역/사회 영향력	<ul style="list-style-type: none"> 사회적 성과 잠재력 평가 <ul style="list-style-type: none"> - 사회적가치명제, 자원적합성, 임팩트모델
	프로젝트 참여도	<ul style="list-style-type: none"> SNS 활동지수, 교육참여도
	전문가 의견	<ul style="list-style-type: none"> 수퍼바이저, 교육기관 최종 의견 <ul style="list-style-type: none"> - 자립 및 지속가능성, 지역기여 및 사회적 임팩트, 프로젝트 참여의지 및 태도

	구분	지원내용
후속지원	공통사항	<ul style="list-style-type: none"> 실무 교육 지원 팔로우업 워크숍 지원 클라우드 펀딩 지원
	개별사항	<ul style="list-style-type: none"> 수퍼바이징 연장, 전문가 연계, 실행기간 연장 등 기업 특성에 따른 지원

파트너기업의 변화와 도약

"미션과 목표 중심의 조직 정렬"

"사업모델의 변화 또는 사업성 개선"

"기업 경영 인프라 구축 및 개선"

"구성원들과 공감, 협력하는 조직 문화"

기업별 사례 더보기

기업명	기업명 (비밀번호) (비밀번호)

수익을 올리는 기업인 노릇

기업명	매출액	이익률
기업명	100	10%
기업명	200	20%
기업명	300	30%
기업명	400	40%
기업명	500	50%
기업명	600	60%
기업명	700	70%
기업명	800	80%
기업명	900	90%
기업명	1000	100%



기업별 사례 맛보기



티움복지재단

미션의 명료화에서 전직원 미션공유회까지

토닥토닥협동조합

2호점의 새로운 컨셉 “일, 사랑, 즐거움”

동네방네협동조합

게스트하우스 리모델링 건물 물색 작전!

다누리맘

지역 확장, 초기인지도 확보로 사업인프라 구축

무릉외갓집

원가, 고객, 시장 분석으로 수익구조 만들기

완두콩협동조합

전 조합원 교육 참여, 사업계획 A to Z

꿈꾸는씨어터

전 직원이 의사결정과 아이디어 창출 과정에 참여!

앞으로의 과제 - 기업 스스로, 구성원과 함께!

LCP 1기 파트너 기업

- "목표와 계획 실행 전력투구"
- "사회적, 경제적 성과지표 지속관리"
- "구성원 소통과 참여 문화 정착"
- "사업모델, 경영전략의 혁신"

로컬 챌린지 프로젝트

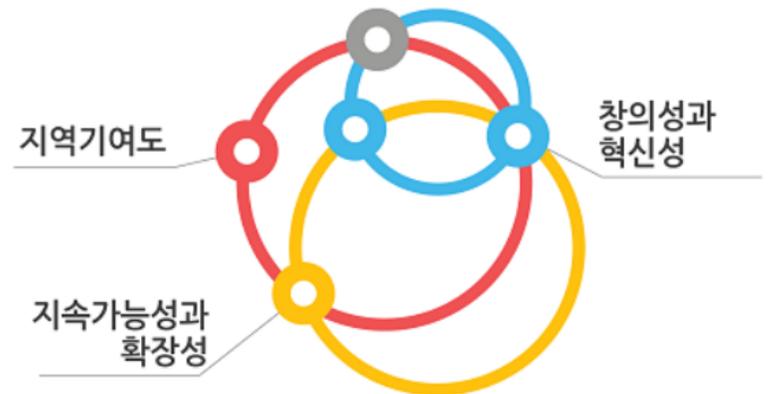
- 1기 기업 팔로우업
- 1기 콘텐츠 유형화
- 기업모델 발굴
- 선후배기업 네트워크
- 지역 생태계 지원



LCP 2기로 바톤터치



- 개별기업, 협업모델
- 2차 심사 발표 대신 현장실사와 경영진단 컨설팅
- 주요일정 : 서류접수 마감(6.8), 1차심사결과 발표(6.25), 최종 선정기업 발표(7.16)



변화를 이끄는 지역 리더로 성장



지역을 행복하게 하는 기업 네트워크

로컬 리더스 클럽

본 기업은 동그라미재단 로컬 챌린지 프로젝트의 파트너 기업으로서 지역 삶의 질 향상과 지역사회 문제 해결에 기여하고 있습니다.

"신뢰받는 사회적기업가"

"지속가능한 롤모델 기업"

"협력 네트워크 형성"